



VARUSTAMOLIIKELAITOS – FINSTASHIP
Vuosikertomus 2004



Keskeiset tapahtumat vuonna 2004

Tammikuu

- Varustamoliikelaitos (VLL), aputoiminimeltään Finstaship, aloitti toimintansa 1.1.2004.
- Väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi nimitettiin Merenkululaitoksen varustamoyksikön johtaja Markku Mylly.
- Jäänmurtotehtävissä oli neljä jäänmurtajaa.

Helmikuu

- Saaristovarustamo muutti uusiin toimitiloihin Turussa.
- Väylänhoitoalus Seilin muutostyö valmistui.

Maaliskuu

- Jäänmurtotehtävissä oli seitsemän murtajaa.

Huhtikuu

- Markku Mylly siirtyi Merenkululaitoksen pääjohtajaksi.
- Hallituksen jäsen Jukka Suominen nimitettiin Varustamoliikelaitoksen väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi.

Toukokuu

- 1.5.2004 lähtien kaikki offshore-alukset jäivät Suomeen.
- Finnlines-konserniin kuuluvan yhtiön, FG-Shipping Oy Ab:n, toimitusjohtajana toiminut Esko Mustamäki nimitettiin Varustamoliikelaitoksen toimitusjohtajaksi 17.5.2004.
- Jäänmurtokausi loppui 23.5.2004.
- Varustamoliikelaitoksen maaorganisaatio muutti Helsingissä Porkkalankadulta Pitäjänmäelle.
- Botnica rahdattiin Eidesvik Subsea AS:lle kuun loppupuolella Norjaan. Työ kesti elokuun puoleen väliin saakka.

Kesäkuu

- Jään- ja monitoimimurtajien kesäseisokki alkoi 7.6.2004.
- DSND:n rahtauskausi loppui Fennican ja Botnican osalta 15.6.2004.
- Varustamoliikelaitos meni osakkaaksi 30 %:n osuudella norjalaiseen markkinointiyhtiöön GVD Maritime AS:ään.

Syyskuu

- Perinteisten jäänmurtajien sijoituspaikaksi päätettiin valita Helsinki kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen vuoksi. Aiesopimus allekirjoitettiin Helsingin Sataman kanssa 22.9.2004.

Lokakuu

- Maaorganisaatiota uudistettiin vastaamaan paremmin tulevia haasteita muuttuvassa toimintaympäristössä. Painopisteenä oli myynnin ja markkinoinnin tehostaminen. Uudessa asiakaslähtöisessä organisaatiossa liiketoiminnot jaettiin neljään vastuulliseen yksikköön, joita ovat jäänmurto, offshore, väylänhoito- ja öljyntorjunta sekä yhteysalusliikenne.
- Fennica lähti Irlannin merellä tapahtuvaan sukellusveneharjoitukseen JFS-yhtiön ja Ison-Britannian puolustusministeriön tilaamana. Harjoitus kesti lokakuun loppupuolelle asti.

Marraskuu

- Jäänmurtokausi alkoi 25.11., jolloin Kontio siirtyi Perämerelle avustustehtäviin.
- Kotkan Satama Oy:n kanssa allekirjoitettiin 25.11. vuokrasopimus monitoimimurtajien sijoittamisesta Kotkan Puolan laituriin sekä niiden tarvitsemasta kenttätilasta.
- Omistusosuutta GDV Maritime AS:ssä lisättiin 4 prosenttiyksiköllä.
- Vuokrasopimus Katajanokan jäänmurtajalaiturista allekirjoitettiin Helsingin Sataman kanssa 29.11.

Joulukuu

- Merenkululaitoksen kanssa allekirjoitettiin viiden vuoden sopimus Turun saariston Rengastietä koskevasta reitistä.
- Varustamoliikelaitoksen ja ammattiliittojen kesken päästiin neuvottelutulokseen tulopoliittisen kokonaisratkaisun suhteen.



Toimitusjohtajan katsaus

Varustamoliikelaitos – Finstaship – aloitti toimintansa 1.1.2004, kun Merenkululaitoksesta erotetusta varustamoyksiköstä muodostettiin valtion liikelaitos. Finstashipin ensimmäistä toimintavuotta leimasi organisaation ja toimintatapojen kehittäminen.

Liiketoiminnan ja henkilöstön irrottautuminen Merenkululaitoksen tuottamien palveluiden antamasta turvasta oli haaste koko organisaatiolle. Prosessista on kuitenkin selvitty hyvin, mistä kuuluvat kiitokset koko Finstashipin henkilökunnalle.

Irrottautuminen Merenkululaitoksesta ei tapahtunut pelkästään henkisellä tasolla, vaan irrottauduimme myös fyysisesti entisestä emostamme muuttamalla pääkonttorin Pitäjänmäelle, jonne rakensimme oman infrastruktuurin ja oman toimintakulttuurin. Uudet toimitilat olivat välttämättömät tulevia palveluiden kilpailutuksia ajatellen. Omalla toimintaympäristöllä on ollut myös merkitystä, kun olemme muokanneet toimintakulttuuriamme virastomallista yritysmaailman suuntaan.

Uuden liikelaitoksen aloituksen turvaamiseksi kaikista Merenkululaitokselle myytävistä palveluista oli neuvoteltu yksivuotiset sopimukset, jotka sisälsivät optiot kahdelle seuraavalle vuodelle. Sopimukset päättyvät viimeistään vuoden 2006 lopussa, minkä jälkeen sopimukset on kilpailutettava hankintalainsäädännön mukaisesti. Sopimuksia uudistettaessa vuodelle 2005 niihin neuvoteltiin tiettyjä muutoksia, jotka perustuivat kokemukseen ensimmäiseltä vuodelta. Finstashipin näkemyksen mukaan sopimuksissa tulisi aikaa myöten siirtyä enemmän palvelusopimuksiin nykyisten rahtaussopimusten sijasta.

Neuvottelusopimusten vuoksi ensimmäisen toimintavuoden aikana ei ollut montakaan kilpailutusta. Syksyllä Merenkululaitos kilpailutti Rengastietä koskevan reitin. Kilpailutuksen perusteella Merenkululaitos ja Finstaship solmivat viiden vuoden mittaisen rahtaussopimuksen Rengastien liikennöinnistä reitillä Houtskari – Iniö.

Finstashipin kannattavuus ensimmäisenä toimintavuotena vastasi asetettuja odotuksia. Tulevan kannattavuuskehityksen osalta olemme haasteiden edessä, mutta uskomme, että pystymme saavuttamaan tavoitteet, sillä alusten toimintakyky ja turvallisuustaso ovat alan huippua. Pyrimme määrätietoisesti löytämään uusia asiakkaita, jotta käyttöaste saadaan kohoamaan nykyisestä tasostaan, ja saavutimme hyviä tuloksia vuoden 2004 neuvotteluissa erityisesti ulkomaantoiminnan osalta.

Finstashipin organisaatio uudistettiin 1.10.2004 vastaamaan liikelaitoksen uuden toimintaympäristön haasteita lähtökohtanaan markkinalähtöisyys ja kustannustehokkuus. Uudessa organisaatiossa liiketoiminta on jaettu neljään liiketoimintayksikköön, joita ovat jäänmurto, offshore, väylänhoito ja öljyntorjunta sekä yhteysalusliikenne. Aluskäytöstä vastaa puolestaan tuotantoyksikkö. Tehostaakseen offshore-liiketoiminnan kansainvälistä markkinointia Finstaship meni kesäkuussa osakkaaksi Norjaan perustettuun GDV Maritime AS -nimiseen yhtiöön 30 prosentin osuudella. Syksyllä omistusosuutta kasvatettiin 34 prosenttiin.

Kullakin liiketoimintayksiköllä on vastuu omaan liiketoimintaansa liittyvien palveluiden kehittämisestä, markkinoinnista ja myynnistä. Tuotantoyksikkö puolestaan huolehtii siitä, että liiketoimintojen käytössä on niiden tarvitsema aluskapasiteetti.

Haluan kiittää asiakkaitamme ja muita sidosryhmiämme luottamuksesta, jota olette ensimmäisen toimintakautemme aikana osoittaneet ja siten tehneet toimintamme aloittamisen mahdolliseksi.

Esko Mustamäki



Jäänmurtoliiketoiminta

Jäänmurtoliiketoiminta tuottaa kuudella perinteisellä jäänmurtajalla ja kolmella monitoimimurtajalla jäänmurtopalvelua Merenkululaitoksen kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti. Jäänmurtopalvelulla tarkoitetaan jäissä tapahtuvaa alusten avustamista, hinaamista ja liikenteen turvallisuuden varmistamista sekä siihen liittyvää liikenteen ohjaamista Suomessa ja yhteistoiminta-alueilla. Palvelun avulla varmistetaan liikennöinti Suomen 23 talvisatamaan.

Vuoden 2004 jäätalvi

Talvi oli vuoden 2003 tapaan Merentutkimuslaitoksen mukaan keskimääräinen. Itämeren alueen laajin jääpeite, joka oli pinta-alaltaan noin 152 000 km², saavutettiin 11.3.2004.

Marraskuussa 2003 alkanut jäänmurto jatkui tammikuussa 2004 Perämerellä. Suomenlahdella avustustoiminta alkoi tammikuussa 2004. Selkämerellä avustustoiminta oli vähäistä ja koski ainoastaan Kaskisten liikennettä silloin, kun siellä ollut vähäinen jää tuulen vaikutuksesta pakkautui sataman suulle. Maaliskuussa avustustoiminnassa oli seitsemän kaikkiaan yhdeksästä murtajasta. Talvimerenkulun avustustoiminta loppui toukokuun lopussa 2004.

Vuoden 2004 liiketoiminta muodostui yksinomaan Merenkululaitoksen kanssa solmitusta jäänmurron sopimuksesta. Sopimuksen palvelu- ja laatuksiteerit täytettiin kaikin osin. Talvimerenkulun avustamista koskeneen asiakastutkimuksen mukaan asiakkaat olivat tyytyväisiä saamaansa palveluun vuoden 2004 aikana.

Tulevaisuuden näkymät

Jäänmurtoliiketoiminnan markkinat muuttuvat lähivuosina voimakkaasti ja Finstaship osallistuu aktiivisesti muutoksen tarjoamiin mahdollisuuksiin. Kesän 2005 aikana käydään Suomessa öljyntorjuntamurtajan palvelusopimusta koskeva tarjouskilpailu ja palvelun on määrä käynnistyä vuoden 2007 joulukuun alussa.

Nykyiset jäänmurron sopimukset ovat voimassa pisimmillään vuoden 2006 loppuun, ja jäänmurtajakapasiteetin käyttöä pyritään myymään Suomen lisäksi muihin maihin. Päämarkkina-alueena on Itämeren pohjoisosat.



Avainluvut

Liikevaihto	31,8 milj. euroa
Operointipäivät	726

Offshore-liiketoiminta

Offshore-liiketoiminta perustuu monitoimimurtajien Fennican, Nordican ja Botnican käyttöön jäänmurtokauden ulkopuolella.

Monitoimimurtajat ovat nimensä mukaisesti erittäin monipuolisia aluksia: ne soveltuvat hyvin työskentelyyn niin jäisissä olosuhteissa kuin avomerelläkin. Suuren kokonsa ja voimansa takia ne pystyvät työskentelemään hyvinkin huonoissa olosuhteissa mitä erilaisimmissa töissä. Aluksia käytetään esimerkiksi öljykentillä, tutkimusmatkoilla tai teleoperaattoreiden kaapelinlaskutehtävissä. Alukset soveltuvat erinomaisesti vedenalaisiin rakennustöihin, tarkastustehtävien emoaluksiksi putken- ja kaapelinlaskuun, putkenvetoon tai hinaustehtäviin, tuotantolauttojen huoltotöihin tai vedenalaisten rakennelmien asennus- ja huoltotöihin.

Rahtauskausi 2004

Vuonna 2004 alukset olivat käytettävissä offshore-tehtäviin toukokuusta joulukuuhun. Alukset siirtyivät toukokuussa pitkäaikaisen sopimuskumppanin DSND:n rahtaukseen. Botnican ja Fennican rahtaus sopimuksen päättymisen jälkeen toukokuussa alukset vapautuivat muihin tehtäviin.

Botnica vuokrattiin muun muassa pintasukellustyön tukialukseksi Norjaan toukokuun lopusta elokuun puoleenväliin saakka, minkä jälkeen se aloitti marraskuuhun kestäneen kaapelikorjaustyön Shellille Shetlannin saarten koillispuolella.

Fennica pysyi Rauman laiturissa Irlannin merellä lokakuussa tapahtuneeseen sukellusveneharjoitukseen asti. Harjoitus tehtiin JFS-yhtiön ja Ison-Britannian puolustusministeriön tilauksesta, ja se kesti lokakuun loppuun, minkä jälkeen Fennica jäi Skotlantiin spot-markkinoille. Loppukaudesta Fennica teki vielä kaksi pienehköä työtä Essolle ja Conoco Phillipsille. Suomeen Fennica palasi joulukuun alussa.

Nordica vapautui DSND:n rahtaus sopimuksesta joulukuussa 2004, minkä jälkeen se siirtyi suoraan jäänmurtotehtäviin.

Markkinointiyhtiö

Kesä-heinäkuun vaihteessa perustettiin offshore-toimintojen markkinointi- ja tukiyhtiö GDV Maritime AS Norjaan. Yhtiön toimitusjohtajaksi nimitettiin Subsea 7-offshore -yhtiössä työskennellyt Rune Lyngvi.

Offshore-markkinat

Tarkastelukauden aikana kilpailu offshore-markkinoilla oli kovaa. Uusia ja uudenaikaisempia aluksia tuli markkinoille, samalla kun öljy-yhtiöt investoivat hyvin varovaisesti öljytuotantoon. Kuitenkin loppuvuodesta markkinat vilkastuivat selvästi. Kysyntä aluksista kasvoi, mistä taas seurasi päivävuoerien hintatason selvä nousu.

Öljy-yhtiöiden korjaus- ja investointitarpeet ovat vuoden 2005 alussa muutaman hiljaisen vuoden jälkeen selvästi suuremmat kuin viime vuosina. Tästä seuraa kasvava kysyntä aluksista. Kiinnostus varsinkin isoilla nostureilla varustetuista Nordicasta ja Botnicasta oli jo loppuvuodesta hyvällä tasolla. Finstaship arvioi, että kaikkien alusten työllisyysaste ja rahtitaso on hyvä vuonna 2005.

Kansainvälisen meriliikenteen turvallisuustasoa nostetaan jatkuvasti, ja varsinkin öljy-yhtiöiden turvallisuus- ja laatuvaatimukset tiukentuvat vuosi vuodelta. Finstaship pystyy vastaamaan hyvin näihin haasteisiin, sillä sen alusten toimintakyky ja turvallisuustaso ovat alan huippua.



Avainluvut

Liikevaihto	10,8 milj. euroa
Operointipäivät	440

Väylänhoito- ja öljyntorjuntaliiketoiminta

Finstashipin väylänhoidon- ja öljyntorjunnan liiketoimintayksikkö yhdessä jäänmurron kanssa varmistaa vesiliikenteen infrastruktuurin ylläpidon ja myötävaikuttaa siten meriteiden turvallisuuteen Suomen aluevesillä. Liiketoimintayksikön yhdeksän väylälalusta on suunniteltu erityisesti väylänhoidossa suoritettaviin asennus-, huolto- ja korjaustöihin. Lisäksi ne on varustettu öljyntorjunnan erityiskalustolla.

Väylänhoidon ohella Finstashipin väylälalukset toimivat myös muissa monipuolisissa rakennustoissa avomerellä, saaristossa ja satamissa. Alusten suuret työskentelykannet mahdollistavat avomeripojijujen turvallisen käsittelyn, ja kansinostureiden nostokyky ja ulottuvuus on kotimaan markkinoilla vertaansa vailla. Useimmat väylälalukset kykenevät toimimaan jääolosuhteissa ja soveltuvat myös satamajäänmurtoon.

Öljyntorjuntavalmiutta liiketoimintayksikkö ylläpitää Suomen aluevesillä tai lähialueilla tapahtuvien öljyvahinkojen varalta. Asiakkaana öljyntorjuntavalmiuden ylläpidossa Finstashipillä on Suomen Ympäristökeskus (SYKE).

Vilkas kausi 2004

Vuoden 2004 aikana väylänhoito- ja öljyntorjuntalusten päätehtävinä olivat väylänhoito Merenkululaitokselle sekä valmiustilassa olo mahdollisten öljyntorjuntatehtävien varalta Suomen Ympäristökeskukselle. Alukset olivat rahdattuina Merenkululaitokselle koko vuoden.

Talvikaudella kaksi väylänhoitoalusta työskenteli väylänhoitotöissä ja jäänmurrossa. Väylänhoitoalus Seili peruskorjattiin ja pidennettiin Suomenlahden öljynkeräysalukseksi. Alus valmistui helmikuun lopulla ja se aloitti väylänhoitotyöt maaliskuun alussa.

Jäätilanteen annettua myöten aloitettiin ensin jäiden aiheuttamien kiireellisten turvamerkkien korjaukset huhti- ja toukokuussa, jonka jälkeen töitä jatkettiin normaaleilla väylänhoitotyöillä liittyvillä tehtävillä.

Kaksi väylänhoitoalusta osallistui kansainväliseen öljyntorjuntaharjoitukseen Virossa. Lisäksi alukset suorittivat viitoitus- ja poijunvaihtotöitä Kalajoen, Kokkolan ja Kantvikin satamille. Liiketoimintayksikkö kehitti mallia laajemmista satamille tarjottavista kunnossapitosopimuksista.

Tulevaisuuden näkymät

Väylänhoitoliiketoiminnan ensisijaisena tavoitteena on luoda uutta kysyntää uusissa asiakassegmenteissä. Toimintaa nykyisten avainasiakkaiden kanssa kehitetään. Kilpailukykyä vahvistetaan sekä palvelutarjonnan että hinnoittelun osalta. Toiminta profiloitetaan ja tuoteistetaan nykymarkkinoiden vaatimusten mukaisesti.

Väylänhoitotöitä, merirakentamista sekä öljyntorjuntavalmiutta laajennetaan myös Suomen naapurivaltioihin Viroon, Venäjälle ja Ruotsiin. Merenkululaitos kilpailuttaa lähivuosina väylänhoitonsa. Hankkimalla nopeampaa ja kevyempää lisäkalustoa, kuten väylänhoitoveneitä, työveneitä, autoja, trailereita ja lumikelkkoja, Finstaship pystyy tarjoamaan entistäkin kilpailukykyisempiä palveluja ja hoitamaan rannikkojen väyliä huomattavasti nykyistä laajemmin. Tämän arvioidaan nostavan alusten käyttöastetta.



Avainluvut

Liikevaihto	4,5 milj. euroa
Operointipäivät	1 633

Yhteysalusliiketoiminta

Yhteysalusliiketoiminta tuottaa 13 aluksellaan yhteysalusliikennepalveluja Saaristomerellä Merenkululaitoksen kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti.

Liikennöinti on lähes ympärivuotista. Ainoastaan kovan jäätalven aikana alusliikenne voidaan korvata jääteillä. Näin Saaristovarustamon liikennepalvelu tarjoaa saaristolaisille ja matkailijoille varmat ja turvalliset kulkuyhteydet eri vuodenaikoina. Saaristovarustamon rooli Varustamoliikelaitoksen itsenäisenä tulosityksikkönä yhteysalus- ja lauttaliikennepalvelujen tuottajana ja osana uutta Varustamoliikelaitosta on otettu vastaan myönteisesti sekä henkilöstön että asiakkaiden keskuudessa.

Kuluneen vuoden aikana yhteysalukset olivat aikarahnattuina Merenkululaitokselle. Leudon talven vaikutuksesta myös pienimmät alukset olivat liikenteessä ympäri vuoden, minkä ansiosta aluksille asetetut vähimmäistuntimäärät ylitettiin.

Merenkululaitoksen ja Varustamoliikelaitoksen välistä yhteysliikennesopimusta jatkettiin yhdellä vuodella sopimusoption mukaisesti.

Yhteysalusliiketoiminnalla myönteisiä näkymiä

Saaristovarustamo muutti Turussa uusiin toimitiloihin 16.2.2004. Turun kaupunki otti Saaristovarustamon osaksi varsinaissuomalaista meriklusteria.

Toukokuussa 2005 alkaa uusi viiden vuoden mittainen sopimusjakso, joka koskee Saaristomerellä liikennöitävää Rengastietä. Varustamoliikelaitos hankki kyseistä liikennettä varten yhteysalus Antonian.

Saariston myönteinen yhteiskunnallinen imago yhdistettynä kasvavaan liikennemäärään luo toiminnalle hyvät jatkoedellytykset. Liikenne- ja viestintäministeriö teettää Suomenlahden saariston yhteysliikenteestä erillisselvityksen, jonka tavoitteena on palvelutason ja voimavarojen uudelleenarviointi. Erillisselvityksen odotetaan tuovan Saaristovarustamolle toiminnan laajentumismahdollisuuksia.

Merkittävä markkina-alue, Tiehallinnon ostama lauttaliikenne, avataan kilpailulle aikaisintaan vuonna 2005. Kilpailuttamisen lopputulos tulee vahvasti vaikuttamaan Saaristovarustamon tulevaisuuteen.



Avainluvut

Liikevaihto	5,7 milj. euroa
Kuljetetut matkustajat	215 889
Kuljetetut ajoneuvot	91 827

Tuotantopalvelut

Tuotantopalvelut-yksikkö korjasi ja uudisti tehokkaasti useita aluksia. Monitoimimurtaja Nordican telakointi pitkittyi ja tuli suunniteltua kalliimmaksi, koska korjausten yhteydessä löydettyjen vikojen korjaaminen ei sisällynyt alkuperäiseen suunnitelmaan.

Jäänmurtajien sijoituspaikka kilpailutettiin. Kuusi satamaa jätti tarjouksen määräaikaan mennessä ja tarjousten ja satamakäyntien perusteella sijoituspaikaksi valittiin Helsingin Katajanokka. Sopimuksen pituus on kolme vuotta ja se sisältää mahdollisuuden viiteen optiovuoteen vuosi kerrallaan. Sopimus tuli voimaan 1.4.2005.

Kotkan sataman kanssa allekirjoitettiin sopimus osasta niin kutsuttua Puolan laituria sekä siellä olevasta kenttätalasta. Sopimus on voimassa 1.12.2004–31.3.2008 ja sisältää mahdollisuuden viiteen optiovuoteen vuosi kerrallaan. Paikan vuokraamisen tarkoituksena on sijoittaa satamaan monitoimimurtajia jäänmurtokauden ulkopuolella. Lisäksi kenttätilaa käytetään monitoimimurtajien erikoisvarusteiden säilyttämiseen.

Merentutkimuslaitos kilpailutti merentutkimusalus Arandan hoidon ja huoltotehtävät keväällä 2004.

Finstaship voitti tarjouskilpailun ja uusi kaksivuotinen sopimus allekirjoitettiin elokuussa. Merentutkimuslaitos varasi oikeuden optioon jatkaa sopimusta kahdella vuoden pituisella jaksolla.

Laivanhoito- ja miehityspalvelut

Laivanhoito- ja miehityspalveluja jatkettiin Merenkululaitoksen kanssa. Sopimuksen mukaisesti Finstaship vastaa merenmittausalusten miehitys-, henkilöstö- ja hoitopalveluista. Sopimus jatkuu vuoden 2005 loppuun asti ja sitten vuoden kerrallaan, mikäli sitä ei irtisanota ennen uuden sopimuskauden alkua.

Tutkimusalus Muikun sopimus Etelä-Savon Ympäristökeskuksen kanssa uudistettiin joulukuussa 2003. Sopimus tuli voimaan tammikuussa 2004 ja jatkuu toistaiseksi kolmen kuukauden irtisanomisajalla.

Loppuvuodesta aloitettiin valmistautuminen Merenkululaitoksen ja Suomen Ympäristökeskuksen palvelusopimuksen tarjouskilpailuun järjestämällä Varustamoliikelaitoksen alustava tarjouskilpailu ympäristöjäänmurtajasta.



Ympäristö ja turvallisuus

Ympäristövastuullisuus, alus- ja henkilöturvallisuusnäkökohtien huomioon ottaminen ja niiden jatkuva parantaminen on tärkeä osa Varustamoliikelaitoksen toimintaa. Ympäristönsuojelutoiminnassa noudatetaan kansainvälisen ISM-koodin sekä MARPOL-yleissopimuksen määräyksiä ja sen lisäksi kansallisia ohjeita ja määräyksiä, jotka on dokumentoitu käytännön ohjeiksi laatujärjestelmän hallinto-, käyttö- ja turvallisuuskäsikirjoissa.

Ympäristö

Varustamoliikelaitos pyrkii vähentämään ympäristön kuormitusta toiminnassaan.

Aluksissa käytetään vähärikkistä polttoöljyä. Kevyen polttoöljyn rikkipitoisuus on alle 0,1 % ja raskaan polttoöljyn alle 1 %.

Kulutukset vuonna 2004 painoyksikköinä tonneissa:

	Kevyt polttoöljy	Raskas polttoöljy
Jäänmurtajat	8 764	11 329
Väyläalukset	755	
Yhteysalukset	1 683	
Yhteensä	11 202	11 329

Kevyt ja raskas polttoöljy yhteensä 22 531 tonnia.

Polttoaineen palamisesta aiheutuneet laskennalliset päästöt tonneissa vuonna 2004:

Hiilidioksidi CO ₂	71 527
Rikkidioksidi SO ₂	113
Typen oksidit NO _x	1 206

Jätehuolto

Kiinteät jätteet lajitellaan ja kierrätetään. Ongelmajätteet, kuten jäteöljy, toimitetaan käsittelylaitoksille. Käymälä- ja pilssivedet puhdistetaan aluksilla ennen mereen tai viemäriin laskua. Pienillä aluksilla, joilla ei ole puhdistuslaitteita, jätevedet toimitetaan keräyspisteisiin, joista ne toimitetaan asianmukaisesti käsiteltäväksi. Vuoden 2005 ympäristö- ja turvallisuustavoitteeksi otettiin jätteiden lajittelun ja jätekirjanpidon tehostaminen.

Turvallisuus

Heinäkuun ensimmäisenä päivänä vuonna 2004 tuli voimaan ISPS-säännöstö, joka on alusten ja satamien kansainvälinen turvasäännöstö. Säännöksiä sovelletaan kaikkiin kansainvälisen liikenteen matkustaja-aluksiin, bruttovetoisuudeltaan vähintään 500 tonnin rahtialuksiin, porauslauttoihin sekä kansainvälistä liikennettä palveleviin satamiin.

Pakolliset määräykset luovat toimintakehyksen merenkulun turvatoimien parantamiselle, mikä sai alkunsa 11.9.2001 Yhdysvalloissa tapahtuneista terroriteoista.

Säännöstö edellyttää muun muassa aluksen varustamista pysyvällä tunnusnumerolla, automaattisella tunnistusjärjestelmällä (AIS) ja aluksen turvahälytysjärjestelmällä. Satamia säännöstö velvoittaa tarkentamaan vartiointia ja kulunvalvontaa.

Varustamoliikelaitoksen aluksista monitoimimurtajat ja Aranda kuuluvat ISPS-säännösten piiriin. Satama-alueista ISPS-säännöstö koskee Katajanokan jäänmurtajatukikohtaa ja Arandan laituripaikkaa Helsingin Länsisatamassa.

Turvallisuuden osalta vuosi 2004 painottui ISPS-säännösten vaatimien järjestelmien luomiseen ja niiden hyväksyttämiseen Merenkululaitoksella 1.7.2004 mennessä. Kaikki säännösten piiriin kuuluvat Varustamoliikelaitoksen alukset ja satamat hyväksyttiin määräpäivään mennessä. Hyväksymisen jälkeen vuosi jatkui ISPS-suunnitelmien edelleen kehittämällä ja täydentämällä. Alusten henkilökunnan ISPS- turvallisuuskoulutusta jatkettiin.

Varustamoliikelaitoksen alusten henkilökunnalle ei vuonna 2004 tapahtunut yhtään vakavaa työtapaturmaa. Työaikana sattui yhteensä 28 lievää tapaturmaa (väyläaluksilla ja merenmittausretkikunnissa 9, jäänmurtajilla 19), joista 21 johti poissaoloon. Yleisin syy henkilötapaturmille oli tasapainon menettäminen ja siitä seurannut vamma, joka oli pääsääntöisesti venähdys tai ruhje. Sairausajan poissaolo ei muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta kestänyt paria viikkoa pidempään.



Henkilöstöpalvelut

Varustamoliikelaitoksen tavoitteena on olla alansa johtava varustamo Itämeren alueella. Muilla merialueilla haluamme lukeutua johtaviin yrityksiin monipuolisissa ja vaativissa offshore-tehtävissä.

Tavoitteen saavuttaminen edellyttää osaavaa, motivoitunutta ja sitoutunutta henkilöstöä. Varustamoliikelaitokseen siirtynyt ammattitaitoinen henkilöstö on tarttunut haasteeseen ja on valmis osaltaan vaikuttamaan liikelaitoksen tulevaisuuteen.

Varustamoliikelaitoksen palveluksessa oli vuoden 2004 aikana yhteensä 615 henkilöä. Vakinaisessa palveluksessa heistä oli 520, joista merihenkilöstöä 472. Henkilöstön keski-ikä oli 48,4 vuotta.

Henkinen ja fyysinen toimintakyky

Henkilöstön korkeasta ikärakenteesta huolimatta Varustamoliikelaitoksen toimintakyky on hyvällä tasolla. Liikelaitos on investoinut ennakoiiviin toimiin sekä tarvittaessa hoitoon, kuntoutukseen ja tervehdyttämiseen pitääkseen yllä ja parantaakseen henkilöstön toimintakykyä. Liikelaitos kiinnittää erityistä huomiota sairaspöissaolöjen vähentämiseen.

Sairaspöissaolot olivat vuonna 2004 yhteensä 11 347 päivää, mikä merkitsee 18,8 pöissaolöpävää henkilöä kohden.

Työilmapiirin rakentava kehittäminen ja vaikuttaminen yksilötasoiseseen työssä jaksamiseen on lähitulevaisuuden haaste. Saavutuksia mitataan jokavuotisilla työilmapiiri- ja työhyvinvointitutkimuksilla.

Osaamisen ylläpito ja kehittäminen

Pätevyysvaatimusten mukainen osaamistaso ylläpidetään jatkuvalla koulutuksella ja tehtäväkierron tuomalla kokemuksella. Sisäisessä koulutuksessa painotetaan sitoutumisen merkitystä, yhteisten arvojen sisäistämistä sekä toimimista yhteisten päämäärien saavuttamiseksi. Ulkopuoliseen koulutukseen käytettiin 807 työpävää.

Koulutuksen koordinoitua ja järjestelyitä kehitetään vuositasolla suunnitelmalliseksi kokonaisuudeksi, jossa otetaan huomioon henkilövaihdokset ja niiden mukanaan tuoma koulutustarpeen ennakointi.



Tilinpäätös 31.12.2004

Toimintakertomus

Varustamoliikelaitoksen ensimmäinen toimintavuosi täytti odotukset. Toiminnan edelleen kehittämiseksi on näin ollen hyvät edellytykset.

Merenkululaitoksen varustamotoiminta siirrettiin Varustamoliikelaitokselle 1.1.2004, jonka jälkeen Varustamoliikelaitoksen tavoitteena on huolehtia toimialaansa kuuluvien palvelujen tarjonnasta ja kehittämisestä liiketoiminnan edellytysten mukaisesti. Muutoksen seurauksena Varustamoliikelaitoksen tuottamien palveluiden kustannusten läpinäkyvyys parani.

Vuoden 2004 tilinpäätös on Varustamoliikelaitoksen ensimmäinen liikelaitoksena tekemä tilinpäätös, minkä vuoksi aiempia virastoaikaisia lukuja ei voi erillisen rakenteen takia käyttää vertailuun. Tämä on osaltaan vaikuttanut myös vuoden 2004 tavoitteisiin, jotka määriteltiin Merenkululaitoksen aikaisien lähtökohtien perusteella.

Vuoden 2004 tavoitteet

Palvelu- ja toimintatavoitteet

Eduskunta asetti Varustamoliikelaitokselle palvelu- ja toimintatavoitteet, jotka valtioneuvoston raha-asianvaliokunta valmisteli. Vuoden 2004 tavoitteet olivat seuraavat:

- Varustamoliikelaitos huolehtii toimialaansa kuuluvien palveluiden tarjonnasta ja kehittämisestä liiketoiminnan edellytysten mukaisesti.
- Varustamoliikelaitos on velvollinen tarjoutumaan öljyntorjuntatehtäviin ja jäänmurtopalvelujen tuottamiseen koko maassa.

Varustamoliikelaitos saavutti eduskunnan asettamat palvelu- ja toimintatavoitteet hoitamalla Suomen merialueiden jäänmurtotehtävät Merenkululaitoksen asettamien palvelutasovaatimusten mukaisesti. Väyläaluksilla on jatkuva valmius öljyntorjuntatehtäviin koko maan osalta Suomen ympäristökeskuksen kanssa tehdyn sopimuksen perusteella.

Taloudelliset tavoitteet

Ministeriön esittelystä Varustamoliikelaitokselle asetettiin vuodelle 2004 seuraavat taloudelliset tavoitteet ja toimintaohjeet sekä menettelytavat:

- Tulostavoite oli 1,5 milj. euroa ja alustava tuloutustavoite 5 prosenttia peruspääomalle eli 0,9 milj. euroa.
- Tilinpäätös on eriteltävä läpinäkyvästi, ja ulkomaanliiketoiminta sekä yhteysalusliikenne esitetään omina tulosalueinaan.
- Varustamoliikelaitoksen hallitus laatii ulkomaanliiketoiminnan riskikartoituksen, riskianalyysin

ja riskien hallinnan periaatteet, jotka esitellään liikelaitoksen tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä valtioneuvostolle.

- Jo valmisteltavana olevan vuoden 2005 valtion talousarvion liikelaitosta koskevaan selvitysosaan esitetään Varustamoliikelaitoksesta erikseen ulkomaantoiminnan volyyymi, kannattavuus ja muut keskeiset luvut sekä tiivis riskianalyysi liikesalaisuuden vaatimuksen huomioon ottaen.
- Valtioneuvosto päättää tulostavoitteen mukaisesta 1,5 miljoonan euron tuloksesta valtion talousarvioon tuloutettavasta määrästä Varustamoliikelaitoksen tilinpäätöksen vahvistamisen yhteydessä.

Tilikauden voitto oli 1 123 970,80 euroa. Varustamoliikelaitoksen ulkomaan toiminnan liikevaihto oli 10,8 miljoonaa euroa, joka oli lähes kaksi miljoonaa euroa tavoitetta alhaisempi. Syynä tähän on, että tilaaja irtisanoi Merenkululaitoksen aikana solmitut sopimukset. Tulos ylitti kuitenkin tavoitteen ja oli 1,9 miljoonaa euroa voitollinen. Ulkomaan toimintaa koskevista riskeistä on tehty erillinen selvitys.

Omaisuuksien luovutus ja oman pääoman määrittely 1.1.2004

Valtioneuvosto teki 21.10.2004 liikenne- ja viestintäministeriön esittelystä päätöksen Varustamoliikelaitokselle siirrettävästä omaisuudesta, sen merkitsemisestä liikelaitoksen omaksi pääomaksi ja muuksi pääomaksi sekä muista taloudellisista järjestelyistä. Varustamoliikelaitoksen omaisuudeksi luovutettiin vain sen liiketoiminnan kannalta välttämätön Merenkululaitoksen hallinnassa oleva omaisuus. Luovutetun omaisuuden arvo oli yhteensä 184,8 miljoonaa euroa. Omaisuutta vastaan peruspääomaksi merkittiin 18,7 miljoonaa euroa, valtion lainaehdoin antamaksi vieraaksi pääomaksi merkittiin 86 miljoonaa euroa, siirtoveloiksi 8,1 miljoonaa euroa sekä muuhun omaan pääomaan 72 miljoonaa euroa.

Vuosi lyhyesti

	milj. euroa
Liikevaihto	53,3
Liikevoitto	4,4
Tilikauden voitto	1,1
Liiketoiminnan kassavirta	11,5
Sijoitetun pääoman tuotto	2,6 %

Varustamoliikelaitoksen kaikki liiketoiminta-alueet täyttivät niille asetetut tavoitteet ja olivat kannattavia. Vuonna 2004 Varustamoliikelaitos on maksanut valtiolle lainan lyhennyksinä 4,3 miljoonaa euroa ja lainan korkoina 3,4 miljoonaa euroa. Lisäksi viime vuoden tuloksesta tullaan tulouttamaan osa valtiolle.

Liikevaihto ja tulos

Varustamoliikelaitoksen koko vuoden liikevaihto oli 53,3 miljoonaa euroa. Liikelaitoksen liikevoitto oli 4,4 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 1,1 miljoonaa euroa.

Suurin osa Varustamoliikelaitoksen aluskapasiteetista oli neuvottelusopimuksilla sidottu asiakkaiden käyttöön, minkä vuoksi vuoden aikana ei ollut suuria mahdollisuuksia solmia sopimuksia, jotka olisivat kasvattaneet liikevaihtoa jo vuonna 2004. Toteutuneisiin liikevaihto- ja voittolukuihin vaikutti paitsi lopullisten sopimusten sisältö myös Varustamoliikelaitoksen omat etukäteen suunnitellut toimenpiteet. Lopullisissa sopimuksissa polttoaineet olivat valtaosin asiakkaan omia hankintoja, millä oli usean miljoonan euron pienentävä vaikutus Varustamoliikelaitoksen kautta laskutettuun liikevaihtoon.

Varustamoliikelaitoksen omaksumalla kirjanpitoikäntäällä oli liikevaihtoa pienentäviä ja voittoa parantavia vaikutuksia hoitovarustamotoiminnan palkkakulujen osalta.

Nämä läpilaskutettavat kulut eliminoitiin sekä liikevaihdosta että henkilöstökuluista, mikä pienensi liikevaihtoa 4,2 miljoonaa euroa, mutta kasvatti tilikauden voittoa 0,5 miljoonaa euroa.

Varustamoliikelaitos otti käyttöön alusten liiketoiminnan mukaiset poistot. Ennen liikelaitoksen perustamista vuonna 2003 tehtyihin laskelmiin verrattuna tämä pienensi tilikauden kirjanpidollista voittoa 2,7 miljoonalla eurolla.

Investoinnit

Koko vuonna investoinnit käyttöomaisuuteen olivat yhteensä 0,7 miljoonaa euroa. Investoinnit kohdistuivat suurelta osin alusten navigointi- ja kommunikointijärjestelmiin ja niillä varmistettiin alusten turvallinen käyttö ja kilpailukykyiset toimintamahdollisuudet.

Rahoitus

Varustamoliikelaitoksen rahoitusasema oli toiminnan käynnistymisen jälkeen hyvä. Vuoden aikana aloitusvaiheen lainaa lyhennettiin suunnitelman mukaisesti 4,3 miljoonalla eurolla. Vuoden lopussa aloitusvaiheen lainaa valtiolta oli 81,7 miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat vuoden aikana 3,3 miljoonaa euroa. Liikelaitoksen 10 miljoonan euron lainanottovaltuuksia ei käytetty eikä liikelaitoksella ole aloitusvaiheen lainan lisäksi muuta pitkäaikaista velkaa.

Henkilöstö

Vuonna 2004 henkilöstöä oli keskimäärin 615. Vuoden 2004 lopussa Varustamoliikelaitoksen vakinaisessa palveluksessa oli 520 henkilöä, joista 472 henkilöä kuului merihenkilöstöön. Ero keskimääräisen ja vakinaisen henkilöstön välillä johtuu määräaikaisten ja sijaisina toimivien henkilöiden palkkaamisesta. Henkilöstön keski-ikä oli 48,4 vuotta. Tarkemmat tiedot tulevat ilmenemään laadittavasta henkilöstötilinpäätöksestä.

Organisaatio

Varustamoliikelaitoksen maaorganisaatio muutti uusiin toimitiloihin 1.6.2004. Muutosta aiheutuneet kustannukset on kirjattu Varustamoliikelaitoksen muihin kuluihin.

Varustamoliikelaitos muutti organisaatiotaan lokakuun 2004 alusta palvelukseen asiakkaitaan paremmin ja tehokkaammin operatiivista raportointiaan. Toiminnot jaettiin neljään liiketoimintayksikköön, joita ovat jäänmurto, offshore, väylänhoito ja öljyntorjunta sekä yhteysalusliikenne.

Johto

Varustamoliikelaitoksen va. toimitusjohtajana toimi vuoden alusta 31.3.2004 saakka Markku Mylly. Markku Myllyn tultua nimitetyksi Merenkululaitoksen pääjohtajaksi toimi hallituksen jäsen Jukka Suominen va. toimitusjohtajana. Esko Mustamäki valittiin toimitusjohtajaksi 17.5.2004 alkaen.





Eturivi vasemmalta lukien: Veijo Hiukka, Esko Mustamäki, Hannu Hautakangas ja Kai Valtari
 Takarivi vasemmalta lukien: Harri Kuningas, Juhani Ahonius, Matti Latvalahti, Häkan Gustafsson, Atso Uusiaho, Paavo Immonen, Matti Lakeus ja Heino Kovanen

1.10.2004 alkaen on liikelaitoksen johtoryhmän muodostanut:

Esko Mustamäki	Toimitusjohtaja
Juhani Ahonius	Johtaja, Tuotantopalvelut
Häkan Gustafsson	Johtaja, Offshore-liiketoiminta
Hannu Hautakangas	Corporate Controller
Veijo Hiukka	Johtaja, Yhteysalusliiketoiminta
Paavo Immonen	Johtaja, Henkilöstö- ja konsernipalvelut
Matti Lakeus	Johtaja, Talouspalvelut
Atso Uusiaho	Johtaja, Jäänmurtoliiketoiminta
Kai Valtari	Johtaja, Väylänhoito- ja öljyntorjuntaliiketoiminta

Johtoryhmän kokouksiin osallistuu Heino Kovanen henkilöstön edustajana.

Laatu ja turvallisuus

Kansainvälisten ja kansallisten säännösten sekä Varustamoliikelaitoksen laatu- ja turvallisuuspolitiikan mukaisista tehtävistä vastaavat:

Harri Kuningas	Laatupäällikkö
Matti Latvalahti	Turvallisuuspäällikkö



Eturivi vasemmalta lukien: Ulrika Larpes, Esko Pyykkönen, Antti Vehviläinen ja Kirsti Pionius
 Takarivi vasemmalta lukien: Henry Lindelöf, Jukka Suominen, Lauri Ojala, Tapio Nurminen, Esko Mustamäki ja Paavo Immonen

Hallitus

Valtioneuvosto nimitti 4.12.2003 Varustamoliikelaitoksen hallituksen kolmivuotiskaudeksi 31.12.2006 saakka. Hallituksen kokoonpano on seuraava:

Puheenjohtaja:	Antti Vehviläinen, KTM, MBA
Varapuheenjohtaja:	Esko Pyykkönen, KTM
Jäsenet:	Ulrika Larpes, OTK
	Henry Lindelöf, HTM
	Lauri Ojala, KTT
	Kirsti Pionius, KTM
	Jukka Suominen, DI, ekon.
Henkilöstön edustaja:	Tapio Nurminen
Henkilöstön varajäsen:	Teemu Alstela

Tilintarkastajat

Tilintarkastajana vuonna 2004 toimi KHT-yhteisö Tuokko Tilintarkastus Oy, päävastuullisina tilintarkastajina KHT Yrjö Tuokko ja JHTT Martin Eklund.

Liiketoiminnan kehittäminen

Varustamoliikelaitoksen liikeidean mukaisesti liikelaitos tarjoaa jäänmurto- ja väyläpalveluja merenkulun tarpeisiin sekä erikoispalveluja offshore- ja merirakennustoiminnassa. Lisäksi Varustamoliikelaitos tarjoaa lauttaliikennepalveluja sekä alusten hoitopalveluja.

Varustamoliikelaitoksen nykyisiin ydinosaamisen alueisiin kuuluvat vaativien talvimerenkulkuolosuhteiden hallinta, laivojen tekniikan hallinta, alusten kehittäminen ja merirakentaminen.

Aikaisempaa tuotantolähtöistä toimintatapaa ollaan kääntämässä asiakaslähtöiseksi toimintatavaksi. Tämän seurauksena liikelaitoksen toiminnan volyyymiä ei jatkossa mitata vain rahtauspäivinä vaan palveluiden tuottamisen myötä palveluiden tuloksina. Tämä prosessi on alkanut ja tulee vaatimaan koulutusta ja asenteiden muuttamista yhdessä asiakkaiden kanssa.

Riskienhallinta ja jatkuvuussuunnittelu ovat uusia elementtejä liikelaitoksen johtamisessa. Erityisesti offshore-liiketoiminnan osalta on riskienhallintaan panostettu. Sitä tullaan kehittämään edelleen jatkuvuussuunnittelun suuntaan ja se kattaa jatkossa kaikki liikelaitoksen liiketoiminta-alueet. Oman riskienhallinnan lähtökohdista, mutta myös sopimusvelvoitteiden täyttämiseksi, liikelaitoksella on varustamotoiminnassa tavanomaiset vakuutukset. Vuoden aikana ei tapahtunut yhtään merkittävää vakuutustapahtumaa.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Helmikuun alussa 2005 Varustamoliikelaitos varmisti monitoimimurtaja Nordican työllisyyden kesäkaudeksi 2005 solmimalla rahtausopimuksen englantilaisen Subsea 7 -yhtiön kanssa. Sopimuksen arvo on noin 5 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2005 ja sopimus sisältää optiot vuosille 2006 ja 2007. Hiljaisen offshore-vuoden 2004 jälkeen nyt solmittu sopimus tukee ennusteita offshore-markkinoiden elpymisestä.

Liiketoimintojemme avaaminen kilpailulle alkoi vuoden 2005 alussa. Merenkululaitoksen Pohjanlahden merenkulkupiiri kilpailutti tammikuussa Kokkolan väyläalueen hoitosopimuksen, jonka Varustamoliikelaitos voitti. Kaksivuotisen sopimuksen arvo on vajaat 0,5 miljoonaa euroa vuodessa.

Helmikuussa 2005 Varustamoliikelaitos hankki Tukholmasta yhteysalus Antonian hoitamaan Turun Saariston Rengastien reittiä vuosina 2005–2009. Aluksen hankinta nostaa reitin kuljetuskapasiteettia noin 50 prosenttia.

Helmikuun lopulla 2005 solmittiin sopimus norjalaisen Eidesvik Subseas AS -nimisen yhtiön kanssa monitoimimurtaja Fennican vuokraamisesta Intiassa suoritettavaan merenpohjan auraustyöhön. Huhtikuussa rahtaus keskeytyi ennenaikaisesti.



Näkymät

Varustamoliikelaitoksen kaikki palvelut siirtyvät asteittain avoimeen kilpailuun kolmen vuoden siirtymäajan aikana. Siirtymäkauden aikana Varustamoliikelaitoksen palveluista suurin osa myydään neuvottelusopimusten mukaisesti. Tavoitteena on tänä aikana kehittää toimivat markkinat väylänhoitoon ja jäänmurtopalveluihin.

Voimassa olevat sopimukset takaavat suuren osan Varustamoliikelaitoksen liikevaihdosta. Liikevaihdon toteutumisen osalta suurin riski on leutona alkanut talvi, mikä tullee vähentämään jäänmurron toimintapäiviä vuoteen 2004 verrattuna.

Suurin neuvottelusopimusten ulkopuolella oleva liiketoiminta on offshore-liiketoiminta. Offshore-markkinat ovat vuoden 2004 syksystä kehittyneet suotuisasti, mikä on lisännyt monitoimimurtajiin kohdistuvia kyselyitä ja nostanut rahtitasoa. Viime vuoteen verrattuna tilauskanta on parantunut.

Tuloslaskelma

1.1.-31.12.2004

	2004 Euroa	%
LIKEVAIHTO	53 329 009	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot	16 396	0,0
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	5 701 546	10,7
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-109 169	-0,2
Ulkopuoliset palvelut	5 823 134	10,9
	11 415 511	21,4
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	19 023 795	35,7
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	3 128 991	5,9
Muut henkilösivukulut	1 055 386	2,0
	23 208 172	43,5
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	10 144 245	19,0
Liiketoiminnan muut kulut	4 166 374	7,8
LIKEVOITTO	4 411 103	8,3
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muut korko- ja rahoitustuotot	155 121	0,3
Korkokulut	3 440 000	6,5
Muut korko- ja rahoituskulut (-)	2 253	0,0
	3 287 132	6,2
TILIKAUDEN VOITTO	1 123 971	2,1

Tase

	31.12.2004 Euroa	1.1.2004 Euroa
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	65 633	87 881
	65 633	87 881
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	175 995	176 463
Rakennukset ja rakennelmat	530 534	707 402
Koneet ja kalusto	173 088 589	182 316 967
Muut aineelliset hyödykkeet	84 187	84 187
	173 879 305	183 285 019
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	3 827	0
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	173 948 765	183 372 900
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	1 488 150	1 378 980
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 685 006	0
Muut saamiset	370 725	0
Siirtosaamiset	626 884	0
	4 682 615	0
Rahat ja pankkisaamiset	3 203 143	0
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	9 373 908	1 378 980
VASTAAVAA YHTEENSÄ	183 322 673	184 751 880

Tase

	31.12.2004 Euroa	1.1.2004 Euroa
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	18 700 000	18 700 000
Muu oma pääoma	72 016 650	72 016 650
Tilikauden voitto	1 123 971	0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	91 840 621	90 716 650
PAKOLLISET VARAUKSET		
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Laina valtiolta	77 400 000	86 000 000
Lyhytaikainen		
Laina valtiolta	4 300 000	0
Ostovelat	1 523 902	0
Muut velat	2 044 273	0
Siirtovelat	6 213 877	8 035 230
	14 082 052	8 035 230
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	91 482 052	94 035 230
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	183 322 673	184 751 880

Rahoituslaskelma

1.1.-31.12.2004

	Euroa
Liiketoiminnan rahavirta	
+ Myynnistä saadut maksut	49 644 003
+ Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	16 396
- Maksut liiketoiminnan kuluista	-38 129 154
= Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	11 531 245
- Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-3 442 253
+ Saadut korot liiketoiminnasta	134 261
= Liiketoiminnan rahavirta (A)	8 223 253
Investointien rahavirta	
- Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-720 110
= Investointien rahavirta (B)	-720 110
Rahoituksen rahavirta	
- Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 300 000
= Rahoituksen rahavirta (C)	-4 300 000
Rahavirtojen muutos (A+B+C)lisäys(+)/vähennys(-)	3 203 143
Rahavarat tilikauden alussa	0
Rahavarat tilikauden lopussa	3 203 143

Tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Kuluva tilikausi on Varustamoliikelaitoksen ensimmäinen tilikausi.

Vuoden 2004 tilinpäätös on laadittu lain valtion liikelaitoksista (20.12.2002) sekä valtioneuvoston asetuksen valtion liikelaitosten kirjanpidosta ja tilinpäätöksestä (26.2.2004) mukaisesti.

Konsernitilinpäätöstä ei ole tehty, koska Varustamoliikelaitoksella ei ole tytäryhtiötä. Varustamoliikelaitos omistaa 34 prosenttia GDV Maritime AS:stä, joka harjoittaa monitoimialusten markkinointia kansainvälisillä markkinoilla.

Liikevaihtoa laskettaessa huomioidaan liikevaihdossa hoitopalveluiden palkkio-osuus. Hoitopalveluiden yhteydessä asiakkaalta laskutettavat palkat ja muut mahdolliset kulut käsitellään kyseisten kulujen oikaisuerinä. Hoitopalvelualueilla työskentelevän henkilöstön kertyneet loma- ja vastikevapaat eivät ole mukana Varustamoliikelaitoksen velvoitteissa, vaan ne on käsitelty velkana ja saatavana.

2. Arvostusperiaatteet

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alhaisemman todennäköisen luovutushinnan mukaisesti.

Omaisuus on arvostettu Varustamoliikelaitoksen avaavassa taseessa 1.1.2004 valtioneuvoston päätöksen mukaiseen arvoon. Tilikauden aikana hankittu käyttöomaisuus on arvostettu hankintamenuon. Käyttöomaisuudesta on vähennetty taloudellisen pitoajan perusteella lasketut suunnitelman mukaiset poistot.

2.1. Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisella poistolla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	5 vuotta
Rakennukset	10 - 20 vuotta
Aluskalusto	
Jäänmurtajat	30 - 40 vuotta
Muut alukset	16 - 30 vuotta
Viestintä- ja navigointilaitteet	5 vuotta
Atk-laitteet	3 vuotta
Muut koneet ja kalusto	5 - 10 vuotta

2.2. Eläkkeet

Henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on hoidettu Valtionkonttorissa. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

3. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

3.1. Liikevaihto markkina-alueittain ja toimialoittain

	2004
Markkina-alue	
Suomi	42 590 150
EU-maat	1 778 483
Pohjanmeren alue	8 960 376
Yhteensä	53 329 009

Toimiala

Jäänmurto	31 816 143
Offshore	10 820 238
Yhteysaluspalvelut ja muu liikevaihto	5 683 009
Väylänhoito- ja öljyntorjuntapalvelut	4 530 409
Alustenhoitopalvelut ja muu liikevaihto	479 210
Yhteensä	53 329 009

3.2. Poistot ja arvonalennukset

Suunnitelman mukaiset poistot	
Poisto aineettomista oikeuksista	-23 870
Poisto rakennuksista ja rakennelmista	-176 868
Poisto aluksista	-9 840 654
Poisto erityiskalustosta	-26 643
Poisto työkoneista ja -kalustosta	-14 040
Poisto ajoneuvoista	-6 492
Poisto muusta kalustosta	-55 678
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-10 144 245

3.3. Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	
Toimihenkilöt	45
Merihenkilöt	570
Yhteensä	615

3.4. Henkilöstökulut

Henkilöstökulut		Edelleen laskutettavat	Yhteensä
Palkat	21 619 470	2 595 675	19 023 795
Eläkekulut	3 653 269	524 277	3 128 991
Henkilöstösivukulut	1 203 669	148 283	1 055 386
Yhteensä	26 476 408	3 268 235	23 208 172
Merihenkilöstön luontoisetujen arvo vuonna 2004			618 771

Valtioneuvosto ei ole vahvistanut tilinpäätöstä tämän julkaisun painoon mennessä.

Tunnuslukuja

Liikevaihto, milj. euroa	53,3
Liikevoitto, milj. euroa	4,4
- % liikevaihdosta	8,3
Tilikauden voitto, milj. euroa	1,1
- % liikevaihdosta	2,1
Oma pääoma, milj. euroa	91,8
Omavaraisuusaste, % ¹⁾	50,1
Nettovelkaantumisaste (gearing), % ²⁾	85,5
Korollinen vieras pääoma, milj. euroa	81,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % ³⁾	2,6
Oman pääoman tuotto, % ⁴⁾	1,2
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	0,8
- % liikevaihdosta	1,4
Taseen loppusumma, milj. euroa	183,3

1) Omavaraisuusaste = oma pääoma/taseen loppusumma

2) Nettovelkaantumisaste = (korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset)/oma pääoma

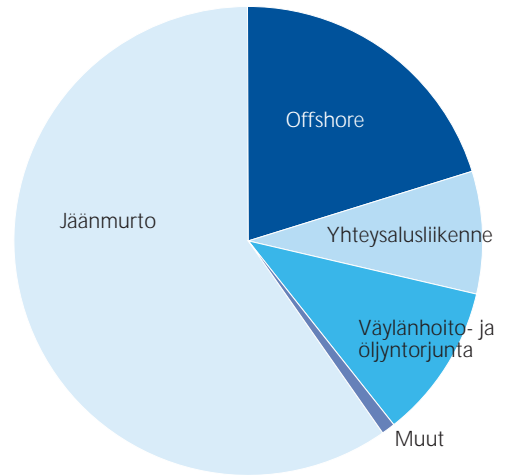
3) Sijoitetun pääoman tuotto = (voitto + korkokulut)/sijoitettu pääoma vuoden lopussa (taseen loppusumma - korottomat velat)

4) Oman pääoman tuotto = tilikauden voitto/oma pääoma vuoden lopussa

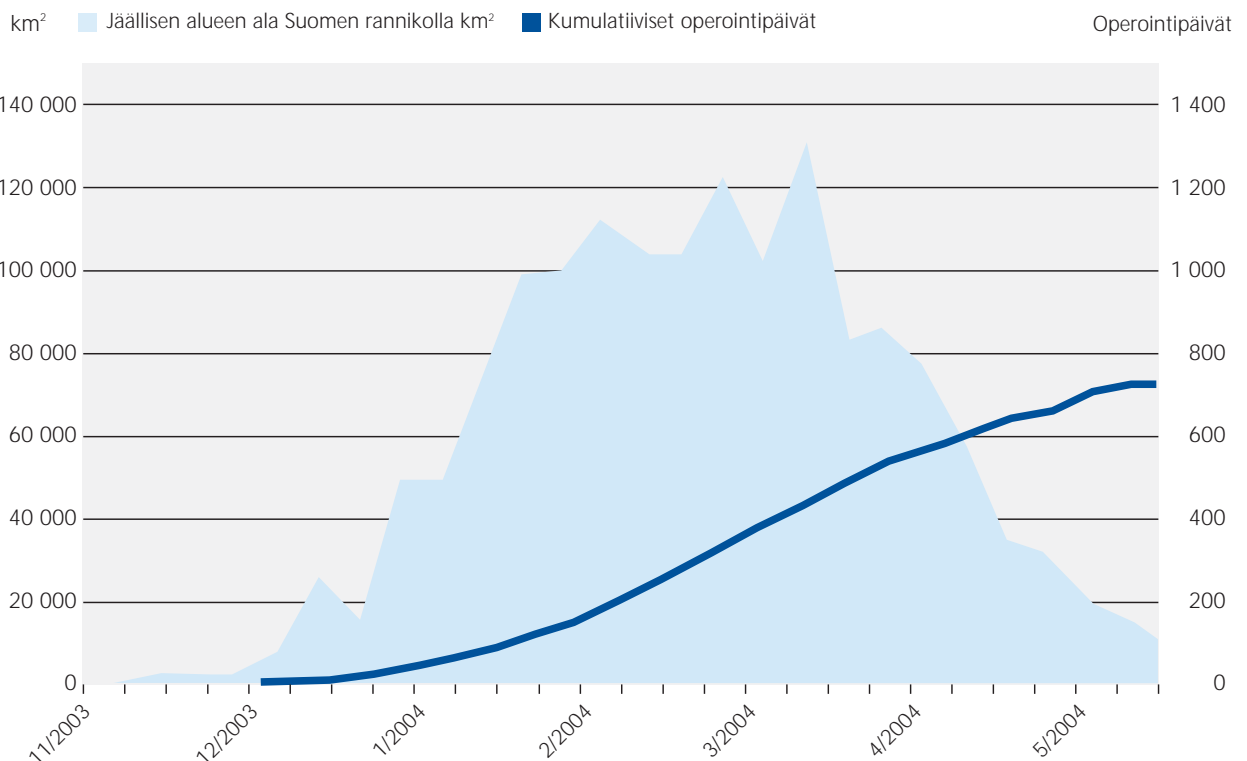
Tilinpäätös täydellisine liitetietoineen on nähtävissä VLL:n toimistossa.

Liikevaihdon jakauma

	milj. euroa
Jäänmurto	31,8
Offshore	10,8
Yhteysalusliikenne	5,7
Väylänhoito- ja öljyntorjunta	4,5
Muut	0,5



Jäätilanne ja jäänmurtajien operointipäivät 2003-2004



Hallituksen esitys voiton käyttämisestä

Varustamoliikelaitoksen hallitus esittää, että tilikauden voitosta, joka oli 1 123 970,80 euroa tuloutetaan 340 000 euroa ja muu osa tilikauden voitosta, 783 970,80 euroa, siirretään edellisten tilikausien voitto-/tappiotilille. Eduskunnan Varustamoliikelaitokselle asettama alustava tuloutustavoite on 935 000 euroa.

Helsingissä 10. päivänä maaliskuuta 2005

Antti Vehviläinen
puheenjohtaja

Ulrika Larpes

Henry Lindelöf

Lauri Ojala

Esko Pyykkönen
varapuheenjohtaja

Kirsti Piponius

Jukka Suominen

Tapio Nurminen
henkilöstön edustaja

Esko Mustamäki
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Olemme tarkastaneet Varustamoliikelaitoksen kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2004. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot rahoituslaskelmineen.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta liikelaitoslain sekä Varustamoliikelaitosta koskevan lain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että

- kirjanpito on järjestetty ja pidetty säännösten ja hyvän kirjanpitoavan mukaisesti,
- tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti,
- tilinpäätös liitteineen ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Varustamoliikelaitoksen toiminnasta, taloudesta, taloudellisesta kehityksestä ja taloudellisista vastuista,
- Varustamoliikelaitoksen hallintoa on hoidettu lain ja asetusten sekä eduskunnan, valtioneuvoston ja ministeriön päätösten sekä muiden ohjauspäätösten mukaisesti,
- Varustamoliikelaitoksen sisäinen valvonta ja tarkastus on asianmukaisesti järjestetty.

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista sekä hallituksen toimintakertomuksessaan tekemää esitystä tilikauden tuloksen käsittelystä.

Helsingissä 14. pnä maaliskuuta 2005

Yrjö Tuokko
KHT

Martin Eklund
JHTT

Laivasto 31.12.2004

Aura



Aurora



Falkö



Jurmo II



Rosala II



Vilken



Kaita



Kivimo



Bergö



Finnö



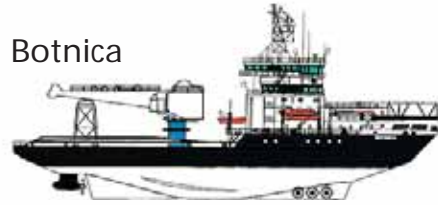
Fiskö



Ursus



Botnica



Fennica



Nordica



Otso



Kontio



Urho



Sisu



Voima



Apu



Seili



Letto



Linja



Sektorii



Kummeli



Oili 1



Oili 2



Oili 3



Oili 4







Varustamoliikelaitos

Valimotie 16
00380 Helsinki
Puh. 030 620 7000
Faksi 030 620 7030
finstaship.fi

Puutarhakatu 19 b
20100 Turku
Puh. 030 620 7000
Faksi 030 620 7175